

CV de Guy Pelletier, Ph.D. Janvier 2012

COORDONNÉES PROFESSIONNELLES

Professeur titulaire

Département de la gestion de l'éducation et de la formation

Faculté d'Éducation, Université de Sherbrooke

Campus de Longueuil

150, place Charles-Le Moyne, bureau 200, local 15832, Longueuil (Québec) J4K 0A8

Site WEB www.guypelletier.ca

Courriel guy.pelletier@usherbrooke.ca

ÉTUDES SUPÉRIEURES

1980 Ph.D. (Doctorat en Sciences de l'éducation, option Administration de l'éducation), Université de Montréal, Canada

1976 M.Éd. (Maîtrise en éducation, option Administration de l'éducation), Université de Montréal, Canada

Des stages d'études postdoctoraux ont été réalisés dans différentes universités et instituts internationaux (OCDE, BIT, IPE, UNESCO, etc.)

THÈMES DE RECHERCHE ET DE FORMATION

Gouvernance, décentralisation et pilotage des systèmes éducatifs en transformation.

Analyse, élaboration et évaluation des politiques en éducation et en formation.

Leadership, innovation et conduite des réformes en éducation.

Formation des dirigeants et des professionnels ayant à œuvrer à l'accompagnement et à l'encadrement des systèmes d'éducation et de formation.

Audit et évaluation des établissements et des systèmes éducatifs.

EXPÉRIENCES INTERNATIONALES

Professeur titulaire, il est responsable, à l'Université de Montréal (1980–2004) et à l'Université de Sherbrooke (depuis 2005), de plusieurs enseignements en management, leadership et évaluation en éducation. Il a une longue expérience comme directeur de projets, consultant senior et formateur au sein de projets financés par la Banque Mondiale, la Banque Africaine de Développement, l'Organisation internationale de la francophonie ainsi que par des fonds canadiens et européens. Il a agi comme expert pour l'Agence canadienne de coopération internationale (ACDI) pour les secteurs de l'éducation et de la formation.

Au cours des dernières années, il est intervenu à plusieurs reprises au sein de différents pays :

1. Conception et réalisation d'un programme de formation en gestion et évaluation de projets éducatifs en mode décentralisé du 21 novembre au 2 décembre 2011 pour une délégation malienne responsable de la décentralisation/déconcentration de l'éducation (Financement ACDI).
2. Contribution à la mission d'études au Québec du projet *Appui à l'expérimentation de l'approche par compétences dans le secteur de la formation professionnelle en Algérie* du 4 au 14 octobre 2011. (Financement ACDI).
3. Conception et réalisation d'une série de missions d'appui auprès de ministères de l'Éducation nationale dans le cadre de l'élaboration d'une politique/stratégie de formation du personnel d'encadrement. Pays concernés en 2008 et 2009 : Bénin, Burkina Faso, Congo (Brazzaville), Gabon, Guinée, Niger, République centrafricaine, Mauritanie, Sénégal. Consultant senior (Financement OIF)
4. Conception et réalisation d'une étude portant sur la décentralisation/déconcentration de l'éducation au Mali (2007–2008). Directeur de projet et consultant senior (Financement ACDI).
5. Participation à la conception et à la réalisation d'un programme de formation de formation des gestionnaires intégrés au système éducatif (2006–2007). Projet partenarial OIF–CONFEMEN– Université Senghor AFIDES. Formateur et consultant senior (Financement OIF– Université Senghor).
6. Conception et réalisation d'un plan de formation continue pour les directeurs centraux et les directeurs régionaux de l'éducation de la Tunisie dans le cadre de la réforme du système éducatif en mode décentralisé/déconcentré. (2006–2007). Directeur de projet et consultant senior (Financement Banque Mondiale).
7. Conception et réalisation d'une étude portant sur l'élaboration d'un système de pilotage de la réforme du système éducatif du Maroc. Ministère de l'Éducation nationale du Maroc (2006–2007). Codirecteur scientifique du projet et consultant senior (Financement Banque Mondiale).
8. Conception et réalisation d'une recherche évaluative sur la formation continue et les « communautés de pratique » dans la formation du personnel de l'éducation au Mali (2006). Directeur de projet et consultant senior (Financement ACDI).
9. Élaboration du cadre conceptuel de la réforme de la formation professionnelle et technique de la Mauritanie. Consultant senior (2005–2006). (Financements internationaux)
10. Conception et réalisation d'une série d'études portant sur la direction des écoles exemplaires au sein de cinq pays africains (2004–2005). Directeur de projet et consultant senior (Financement UNESCO – IPE – ADEA).
11. Conduite et réalisation d'une étude diagnostique sur la gestion de la déconcentration dans le cadre du Projet Alpha Maroc (2004). Direction du projet et consultant senior (Financement Banque Mondiale).
12. Élaboration et prestation d'un programme de formation pour directions d'établissement de la Tunisie dans le cadre du PAQSET (2002–2003). Direction du projet et consultant senior (Financement Banque Mondiale).

13. Élaboration et prestation d'un programme de formation pour les conseillers de la Tunisie dans le cadre du PAQSET (2002–2003). Direction du projet et consultant senior (Financement Banque Mondiale).
14. Élaboration d'un programme de formation en gestion de la qualité pour les cadres et directions d'établissement de la Tunisie dans le cadre du PAES (2002–2003). Codirection du projet et consultant senior (Financement Banque Africaine de Développement).
15. Conception et conduite d'une étude diagnostique de l'enseignement secondaire dans le cadre de la réforme de l'éducation de la République de Guinée (2003). Direction du projet et consultant senior (Financement Banque Mondiale).
16. Conception et réalisation d'un plan de formation continue des dirigeants du cycle d'orientation dans le cadre de la réforme du système d'enseignement supérieur. (Printemps 2003 et Automne 2000). (Financement Gouvernement de Genève).
17. Participation à l'élaboration et à la réalisation, à titre d'expert senior, de l'opération d'évaluation des universités belges relevant du Conseil des Recteurs (CREF) de ce pays. (Hiver 2000) (Financement Fonds de la CEE)
18. Réalisation d'une étude portant sur l'organisation, la gestion et la gouvernance du secteur de l'éducation et de la formation en Algérie (2000). Directeur de projet et consultant senior (Financement d'origine japonaise géré par la Banque Mondiale).
19. Réalisation d'une étude portant sur l'examen du statut actuel et du fonctionnement des établissements scolaires, centres de formation et des universités en vue de la préparation des réglementations–Algérie (1999–2000). Directeur de projet et consultant senior (Financement d'origine japonaise géré par la Banque Mondiale).
20. Élaboration et réalisation d'une étude portant sur les indicateurs et les normes de fonctionnement de l'Enseignement supérieur pour en Algérie. Directeur de projet et consultant senior (1999). (Financement Banque Africaine de Développement).
21. Réalisation d'une étude relative à la restructuration du secteur de l'Enseignement supérieur en Mauritanie. Consultant senior responsable de l'audit des programmes universitaires (1999). Bureau d'Ingénierie en Éducation et Formation (BIEF) de l'Université Louvain-la-Neuve, Belgique. (Financement Banque Mondiale).
22. Élaboration d'une stratégie et d'un plan d'action à long terme pour la formation professionnelle. Direction de la planification de la formation professionnelle. Royaume du Maroc. Consultant senior et rédacteur de l'énoncé ministériel (1998). (Financement BIRD).
23. Élaboration et réalisation d'une étude portant sur les indicateurs et les normes de fonctionnement de l'Enseignement technique pour le ministère de l'Éducation nationale de l'Algérie (1997–1998). Direction du projet et consultant senior. (Financement Banque Africaine de développement – Fonds Africain de Développement)
24. Réalisation d'une étude sur la problématique de l'ouverture de l'Université à son environnement pour le Ministère de l'Enseignement supérieur de la Tunisie (1997). Consultant senior (Financement d'origine japonaise géré par la Banque Mondiale).
25. Élaboration et réalisation d'un programme de formation en management éducatif de projet, en évaluation d'établissement et en développement organisationnel

- pour les dirigeants du ministère de la Formation professionnelle de l'Algérie (1996–1997). Direction du projet et consultant senior (Financement Banque Mondiale)
26. Élaboration d'un programme de formation de deux années (temps complet) pour les gestionnaires de l'enseignement supérieur de la Tunisie (1995–1996). Direction du projet et consultant senior (Financement Banque Mondiale)
 27. Participation à la formation d'un groupe de chercheurs et conseillers pédagogiques de l'Institut National de Recherche en Éducation de l'Algérie (1995). Consultant senior (Financement Banque Mondiale)
 28. Élaboration d'un programme de formation pour les proviseurs de lycée du Cameroun (1994) Direction du projet et consultant senior. (Fonds Agence Canadienne de Développement International).
 29. Élaboration et réalisation d'un programme de formation pour les chefs d'établissement relevant du ministère de l'Éducation de la Tunisie (1992–1993). Chef de projet, consultant senior et formateur (Financement Banque Mondiale)

PUBLICATIONS

- PELLETIER, G. (à paraître en 2012). **Finlande–Québec au temps d'une décennie PISA : regards croisés de deux systèmes éducatifs**. *Revue Recherches en éducation*. France
- PELLETIER, G. avec A. Brassard et J. Lusignan (à paraître en 2012). **La gestion axée sur les résultats dans le système scolaire du Québec : du discours à la pratique**. Dans C. Maroy (éd.). **L'école au temps de la performance**. Bruxelles–Paris : Éditions DeBoek–Université
- PELLETIER, G. (2011). **L'analyse des pratiques professionnelles et les études doctorales : une rencontre du 3e type ?** Dans Ph. Maubant, J. Clénet et D. Poisson (dir). **Débats sur la professionnalisation des enseignants**. Québec : PUQ, pp. 309–339.
- PELLETIER, G. (2011). **La formation des dirigeants en éducation en 2020... Retour vers le futur**. *Revue Le point en administration de l'éducation*. Volume 13, numéro 4. Pp 30–33
- PELLETIER, G. avec L. Royal et L. Corriveau (2011). **Les nouvelles frontières de la formation en gestion de l'éducation : l'expérience de l'Université de Sherbrooke**. *Revue Le point en administration de l'éducation*. Volume 13, numéro 3. Pp 34–38.
- PELLETIER, G. (2010). *De la professionnalisation en éducation : regard sur les directions d'établissement*. **Les Dossiers des Sciences de l'Éducation**. *Revue internationale des sciences de l'éducation*. Toulouse : Presses universitaires du Mirail. Numéro 24. pp 16–38.
- PELLETIER, G. (2010). *L'art de faire autrement : la nouvelle gouvernance en éducation*. **Savoir**. *Revue de la FCSQ*. Volume 15, numéro 4. Pp 2–5.
- PELLETIER, G. (2010). *Des singes et des hommes... ou l'art de la délégation et de la « responsabilisation »*. **Indirect**. *Revue internationale belge en gestion scolaire*. Wolters Plantyn, Waterloo, Numéro 17, pp 31–40.

- PELLETIER, G. (2010). *Une histoire collective inachevée... Le Département GEF*. 40. Mai 2010. 22p.
Téléaccessible : <http://www.usherbrooke.ca/gef/a-propos-de-nous/notre-histoire/>
- PELLETIER, G. SOLAR, C. (2010). **Savoirs professionnels, professionnalisation et formation universitaire : le défi des études professionnelles supérieures**. Communication présentée au Congrès international d'Actualité de la Recherche en Éducation et Formation (AREF).13 au 16 septembre 2010. Université de Genève.
- PELLETIER, G. (Dir.) (2009). **La gouvernance en éducation : régulation et encadrement dans les politiques éducatives**. Bruxelles-Paris : Éditions DeBoeck. 207p.
- PELLETIER, G. (2009). *L'évaluation-conseil en milieu universitaire : une analyse de pratiques internationales*. Dans V. Bedin (Éd.) **L'évaluation à l'université : évaluer ou conseiller**. Rennes : Presses universitaires de Rennes. Pp 99-113
- PELLETIER, G. (2009). *La professionnalisation de la gestion scolaire : défis, enjeux et pistes d'action*. **Indirect**. Revue internationale belge en gestion scolaire. Wolters Plantyn, Waterloo, Numéro 13, pp 71-89
- PELLETIER, G. avec J. Lusignan (2009). *Gouvernance, pilotage et régulation intermédiaire dans les systèmes éducatifs*. Dans G. Pelletier (Dir.). **La gouvernance en éducation : régulation et encadrement dans les politiques éducatives**. Paris : Éd. DeBoeck. Pp 12-31.
- PELLETIER, G. avec M. Boyer et L. Corriveau (2009). *Des compétences en action : référentiel et pratiques de formation pour des dirigeants de l'éducation*. **Indirect**. Revue internationale belge en gestion scolaire. Wolters Plantyn, Waterloo, Numéro 14, pp 21-36
- PELLETIER, G. avec J. Lusignan (2009). **Gouvernance et régulation des systèmes éducatifs : nouveaux paradigmes**. Revue *Le point en administration de l'éducation*. Vol 11, numéro 3. Pp. 9-10
- PELLETIER, G. (2008). **Qui sommes-nous ? Gestionnaires ou leaders ?** Conférence présentée au congrès de l'Association des directions d'école de Montréal le 8 mai 2008 à Mont-Tremblant. Texte disponible sur le site www.guypelletier.ca
- PELLETIER, G. (2008). **Diriger en éducation : quelques réflexions en 7000 signes**. *Enjeux pédagogiques*. N° 9 , HEP-Bejune, Suisse, Pp 33-34.
- PELLETIER, G. (2008). **Persévérer au quotidien : souvenir d'Algérie**. *Le Point en administration scolaire*. Volume 10, numéro 3, Printemps. Pp 30-31.
- PELLETIER, G. (2008). **Identification et analyse des pratiques de décentralisation en éducation au Mali**. Rapport d'une recherche terrain. Projet PASC CAD/DE. Agence canadienne internationale de développement de l'éducation. Ottawa : Gouvernement du Canada. Octobre, 61 p.
- PELLETIER, G. (2008). **Une réforme scolaire réussie au temps de la qualité : le cas de la Finlande**. *Le Point en administration scolaire*. Volume 10, numéro 2, Hiver 2008.
- PELLETIER, G. (2007). *La professionnalisation du personnel d'encadrement*. Dans C. Lebel, D. Laveault et L. Bélair (Éds.). **Les compétences professionnelles**

- en éducation et leur évaluation.** Ottawa : Presses de l'Université d'Ottawa. Pp 131-141.
- PELLETIER, G. (2007). **Diriger au temps des réformes éducatives... Un travail de sherpa.** *Vie pédagogique.*
<http://www.mels.gouv.qc.ca/sections/viepedagogique/145/index.asp>
- PELLETIER, G. (2007). **Finlande-Québec : regards comparatifs de deux systèmes scolaires en évolution.** 55p. Recherche réalisée pour la FCSQ. Disponible sur le site www.guypelletier.ca et www.fcsq.qc.ca
- PELLETIER, G. (2007). *De quelques réflexions sur la gestion du changement et sur l'art de diriger le dirigeant. Indirect.* Revue internationale belge en gestion scolaire. Wolters Plantyn, Waterloo, Numéro 7, pp65-79
- PELLETIER, G. en collaboration avec L. Corriveau et M. Boyer (2007). *Innovation collective et formation des dirigeants de l'éducation.* Dans F. Cros. **L'agir innovatif.** Paris : De Boeck. Pp 17-29.
- PELLETIER, G. (2007). **Le Mali et la réforme de l'éducation : vers une gestion renouvelée.** *Le Point en administration scolaire.* Volume 10, numéro 1, Automne 2007.
- PELLETIER, G. (2007). **Savoir composer avec le changement en éducation,** *Revue Savoir.* Vol 12. N°3. Mars 2007
- PELLETIER, G. (2007). **Au sein de la gouvernance scolaire : diriger, un métier en pleine révolution,** *Revue Savoir.* Vol 12. N°3. Mars 2007
- PELLETIER, G. (2006). *Réforme éducative et formation du personnel d'encadrement.* Dans M. Amyot, C. Hamel, D. Scheaffer-Cambell et M. Plourde (Éds.). **La formation continue des personnels de l'éducation.** Québec : Éditions Multimonde
- PELLETIER, G. (2006). **La professionnalisation de la gestion scolaire : défis, enjeux et pistes d'action.** Conférence d'ouverture présentée aux premières *Assises francophones sur la gestion scolaire* de la CONFEMEN et de l'OIF tenues à Madagascar du 4 au 8 avril 2006. Le texte est disponible sur les sites www.afides.org, www.forres.ch et www.guypelletier.ca
- PELLETIER, G. (2006). **Les réformes de l'éducation en Afrique : de quatre constats et du défi de la gestion scolaire.** Conférence présentée au colloque international *Éducation et développement économique en Afrique* tenue à Montréal les 25 et 26 avril 2006. Le texte est disponible sur le site www.guypelletier.ca
- PELLETIER, G. (2006). *De 16 écoles africaines, de leur gestion et de la réussite des élèves.* **Le point en administration scolaire.** Vol. 8(3), pp. 28-29
- PELLETIER, G. (2006). *Tunisie : un engagement remarqué dans une nouvelle réforme de l'éducation.* **Le point en administration scolaire.** Vol. 8(2), pp. 27-29.
- PELLETIER, G. (2005). **La gestion et la réussite scolaire au sein de seize écoles africaines / School Management and Pupil Success Case Studies of Sixteen African Schools.** Association pour le développement de l'éducation en Afrique (ADEA-UNESCO) et Association francophone internationale des directeurs d'établissements scolaires. Paris-Montréal. 27p. Publications ADEA. Disponible sur les sites

http://www.adeanet.org/fr_index.html et www.guypelletier.ca

- PELLETIER, G. (2005). *De l'inspection aux nouvelles formes de régulation du système scolaire du Québec. Administration et éducation*. Numéro 4, AFAE, Paris, pp. 107–113.
- PELLETIER, G. (2005). *Les formes du leadership : Approches américaines* dans CABIN, P. (Éd.). **Les organisations. État des savoirs**. 2^e édition revue et augmentée. Auxerre : Éditions Sciences humaines. Presses universitaires de France.
- PELLETIER, G. (2005). *De quelques réflexions sur la gestion du changement et sur l'art de diriger le dirigeant*. Dans Biron, D., Cividini, M. et Desbiens, J.-F. (Éd.). **La profession enseignante au temps des réformes**. Sherbrooke: Éditions du CRP. Pp 91–104.
- PELLETIER, G. (2005). **Décentralisation, régulation et gouvernance des systèmes éducatifs : un cadre de référence**. *La revue des échanges*. Revue de l'Association francophone internationale des directeurs d'établissements scolaires (soutenue par l'OIF et l'UNESCO). Vol. 22 (1).
- PELLETIER, G. (2005). **L'interrelation entre la recherche, la pratique et la formation en administration de l'éducation au Québec : bilan et prospective pour un temps présent**. Association pour le développement de l'enseignement et de la recherche en administration de l'éducation (ADEREA). Voir le site www.guypelletier.ca
- PELLETIER, G. (2005). **La gestion scolaire et la qualité de l'éducation**. *La revue des échanges*. Revue de l'Association francophone internationale des directeurs d'établissements scolaires (soutenue par l'OIF et l'UNESCO). Vol. 22 (3). Pp 3–10.
- PELLETIER, G. (Dir.) (2004). **Accompagner les réformes et les innovations en éducation. Consultance, recherche et formation**. Collection Savoir et formation. Paris : l'Harmattan. 291 p. Voir le site www.guypelletier.ca
- PELLETIER, G. (2004). *La consultance internationale en éducation : regard international et analyse de pratiques*. Dans G. Pelletier (Dir.) **Accompagner les réformes et les innovations en éducation. Consultance, recherche et formation**. Collection Savoir et formation. Paris : l'Harmattan. Pp 19–45. Voir le site www.guypelletier.ca
- PELLETIER, G. (2004). *D'une décennie perdue au grand bond en arrière : décentralisation, privatisation et obligation de résultats au sein des pays en développement*. Dans Lessard, C et Meirieu, Ph. (Dir.). **L'obligation de résultats en éducation**. Québec : Les Presses de l'Université Laval. Pp. 89–104.
- PELLETIER, G. (2004). *La décentralisation du système scolaire québécois, une variation sur un thème majeur*. Dans Saint-Pierre, M. et Brunet, L. **De la décentralisation au partenariat**. Québec : Presses de l'Université du Québec. pp.151–171.
- PELLETIER, G. (2004). **L'évaluation des établissements scolaires : entre pilotage de régulation et pratiques d'évaluation**. *La revue des échanges*. Revue de

l'Association francophone internationale des directeurs d'établissements scolaires (soutenue par l'OIF et l'UNESCO). Vol. 21 (4), 29–34.

- PELLETIER, G. (2004). **De la professionnalisation des chefs d'établissement.** *La revue des échanges.* Revue de l'Association francophone internationale des directeurs d'établissements scolaires (soutenue par l'OIF et l'UNESCO). Vol. 21 (2), 18–22.
- PELLETIER, G. *et coll.* (2004). **L'ingénierie de la formation professionnelle et technique.** Édition revue et intégrée des ouvrages publiés en 2002. Québec : Ministère de l'Éducation du Québec. Ouvrage traduit en anglais et en espagnol. Disponible sur le site <http://inforoutefpt.org/ingenierieFPT/ingenierie.htm>
- PELLETIER, G. (Coord.)(2003). **Formar a los dirigentes de la educación.** Madrid : Editorial La Muralla. 238 p. Ouvrage revu et actualisé d'un livre paru chez De Boeck en 1999.
- PELLETIER, G. *et coll.* (2003). **La formation professionnelle et technique au Québec. Un système intégrant l'ingénierie de gestion et l'ingénierie de formation.** Québec : Ministère de l'Éducation du Québec. 108 p. Ouvrage traduit en anglais et en espagnol. Disponible sur le site <http://inforoutefpt.org/ingenierieFPT/FPTauQuebec.htm>
- PELLETIER, G. (2003). **Du blanc-seing à la régulation blanchie : de quelques observations sur l'évaluation montante des établissements.** Dans IRDP (Coord.). *Mobiles et mouvements pédagogiques.* Un ouvrage collectif international sur l'évaluation. Lausanne, CH. : Éd. IRDP/LEP
- PELLETIER, G. (2003). **Le leadership : balises et repères théoriques.** *La revue des échanges.* Revue de l'Association francophone internationale des directeurs d'établissements scolaires (soutenue par l'OIF et l'UNESCO). Vol. 20 (2), 3–7.
- PELLETIER, G. (2002). **Devenir dirigeant en éducation : entre passages et ruptures.** *La revue des échanges.* Association francophone internationale des directeurs d'établissements scolaires (soutenue par l'OIF et l'UNESCO). Vol. 19 (3), 3–7. Texte disponible sur le site www.guypelletier.ca
- PELLETIER, G. (2002). **La réforme du système scolaire québécois : entre chinook et jusant.** *Forum.* Numéro de mai 2002, Belgique, 9–11. Texte disponible sur le site www.guypelletier.ca
- PELLETIER, G. (2002). **Devenir dirigeant : un passage difficile.** *La revue Expositif neuf.* Numéro de décembre. Belgique. 9–12. Texte disponible sur le site www.guypelletier.ca
- PELLETIER, G. avec BLAIS, J. G., LAURIER, M. (2002). **Regards sur la problématique de la production des indicateurs en éducation.** *Mesure et évaluation en éducation.* Numéro de décembre.
- PELLETIER, G. (2002). *Définitions de pouvoir, d'autorité et de leadership.* Dans Ruano-Borbalan, J.C. (Coord.) **Le pouvoir.** Auxerre : Éditions Sciences humaines.

- PELLETIER, G. (2002). *Diriger en éducation : jeu de pistes pour un temps actuel*. Dans BLOIS, M. (Dir.) **Les systèmes scolaires et leurs régulations**. Lyon : Ed. du CRDP/Hachette. 65–79. Voir le site www.guypelletier.ca
- PELLETIER, G. (2002). *Les sciences de l'éducation au Québec*. Dans Ruano–Borbalan, J.–C. (Dir.) **Éduquer et Former**. 2^{ème} édition. Auxerre : Éd. Sciences humaines.
- PELLETIER, G. et coll. (2002). **Orientations, politiques et structures gouvernementales**. Collection Ingénierie de la formation professionnelle et technique. Cahier 1. Ministère de l'Éducation du Québec. 72 p.
- PELLETIER, G. et coll. (2002). **Gestion centrale de la formation**. Collection Ingénierie de la formation professionnelle et technique. Cahier 2. Ministère de l'Éducation du Québec. 48 p.
- PELLETIER, G. et coll. (2002). **Développement des programmes**. Collection Ingénierie de la formation professionnelle et technique. Cahier 3. Ministère de l'Éducation du Québec. 44 p.
- PELLETIER, G. et coll. (2002). **La mise en œuvre de la formation**. Collection Ingénierie de la formation professionnelle et technique. Cahier 4. Ministère de l'Éducation du Québec. 66 p.
- PELLETIER, G. (Dir.) (2001). **Autonomie et décentralisation en éducation : entre projet et évaluation**. Montréal : Éditions de l'AFIDES. 159 p.
- PELLETIER, G. (2001). *Décentralisation, régulation et gouvernance des systèmes éducatifs. Un cadre de référence*. Dans G. Pelletier (Dir.) **Autonomie et décentralisation en éducation : entre projet et évaluation**. Montréal : Éditions de l'AFIDES. 159 p.
- PELLETIER, G., SOLAR, C. (2001). *L'organisation apprenante : émergence d'un nouveau modèle de gestion de l'apprentissage ?* Dans Cité des sciences et de l'industrie (Éd.). **Apprendre aujourd'hui**. Paris. http://www.cite-sciences.fr/francais/ala_cite/act_educ/education/apprendre/savoirs_p3.htm
- PELLETIER, G. (2001). *Les États généraux sur l'éducation au Québec : processus d'évaluation, de négociations et de décisions politiques*. Dans Demailly, L. (Éd.) **Évaluer les politiques éducatives. Sens, enjeux et pratique**. Paris–Bruxelles : Éd. De Boeck–Université.
- PELLETIER, G. (1999). *Formes et dynamiques du pouvoir : Échanges avec Serge Airaudi et Michel Crozier*. Dans Ruano–Borbalan, J.–C. (Dir.) **Management d'aujourd'hui**. Paris : Éditions DEMOS/ Sciences humaines. Texte disponible sur le site www.guypelletier.ca
- PELLETIER, G. (1999). *Le leadership au sein des organisations : Une histoire inachevée...* Dans Ruano–Borbalan, J.–C. (Dir.) **Management d'aujourd'hui**. Paris : Éditions DEMOS/ Sciences humaines.
- PELLETIER, G. (Dir.) (1999). **Former les dirigeants de l'éducation. Apprentissage dans l'action**. Bruxelles–Paris : Éditions De Boeck–Université.

- PELLETIER, G. (1998). **Plaidoyer pour un métier impossible. Diriger la Maison Éducation, Pédagogie.** Université Catholique de Louvain-la-Neuve, Novembre 1998, 28–32. . Texte disponible sur le site www.guypelletier.ca
- PELLETIER, G. (1998). **Devenir formateur de terrain...** *Formation et profession.* CRIFPE. Université Laval, Vol. 5, numéro 1, 13–17.
- PELLETIER, G. (1998). *Une spécificité pour la formation continue ?* Dans Ruano-Borbalan J.–C. (Dir.) **Éduquer et Former.** Auxerre : Éd. Sciences humaines.
- PELLETIER, G. (1998). **Devenir dirigeant.** *Le Point en administration scolaire.* Volume 1, numéro 2, 8–12. Texte disponible sur le site www.guypelletier.ca
- PELLETIER, G. (1997). **L'évaluation des programmes universitaires québécois : Le cas des formations à l'enseignement.** *Gestion de l'enseignement supérieur – Higher Education Management.* Vol 9, numéro 2, OCDE/OECD, 75–90.
- PELLETIER, G. (1997). **Nomades et jardins, stages internationaux et cultures identitaires : Analyse des effets d'un partenariat de formation.** *Revue Éducation permanente.* Université de Paris–Dauphine. Numéro 129. Texte disponible sur le site www.guypelletier.ca
- PELLETIER, G. (1997). **Zone limite.** *Éducation et management.* Revue nationale du réseau CNDP–CRDP. Ministère de l'Éducation nationale, France, no 19.
- PELLETIER, G. (1997). **Le Partenariat : du discours à l'action.** *Revue des échanges.* Association francophone internationale des directions d'établissements scolaires (AFIDES) 14(3), 2–8. . Texte disponible sur le site www.guypelletier.ca
- PELLETIER, G. (1997). **Formation, savoirs d'action et transformation. Les défis du pilotage des systèmes éducatifs.** Dans PELLETIER, G. (Dir.). Actes de la Biennale de l'éducation et de la formation. CNAM – Université de la Sorbonne. Paris. France
- PELLETIER, G. (1996). **Les sciences de l'éducation au Québec.** *Revue Savoir.* U. de la Sorbonne–Éditions Eska . Numéro 8 (3/4), 409–440.
- PELLETIER, G. (1996). *Chefs d'établissement, innovation et formation : de la complexité aux savoirs d'action.* Dans BONAMI, M. et GARANT, M. (Dir.). **Systemes scolaires et pilotage de l'innovation. Émergence et implantation du changement.** Bruxelles : Éd. de Boeck.
- PELLETIER, G. (1996). *Innover ou... la légèreté de l'art de diriger.* Dans BONAMI, M. et GARANT, M. (Dir.). **Systemes scolaires et pilotage de l'innovation. Émergence et implantation du changement.** Bruxelles : Éd. de Boeck.
- PELLETIER, G., COPIN, H. (1996). *Partenariat, relations internationales et formation des enseignants.* Dans ZAY, D. (Éd.) **La formation des enseignants au partenariat.** Paris : I.N.R.P
- PELLETIER, G. (1996). **Les sciences de l'éducation au Québec.** *Revue Savoir.* U. de la Sorbonne–Éditions Eska . Numéro 8 (3/4), 409–440.
- PELLETIER, G. (1996). **Les savoirs d'action : de la pratique à la transformation.** *Éducation et management.* Revue nationale du réseau CNDP–CRDP.

Ministère de l'Éducation nationale, France, no 17. 30–34

- PELLETIER, G. (1996). **L'éducation au Québec : Chronique d'un changement annoncé...** *Revue internationale d'éducation*. CIEP-Sèvres, France, no 11. 7–15
- PELLETIER, G. (1996). **Le gestionnaire, le leader et l'artiste.** *Revue française de gestion*. Revue de F.N.E.G.E., Numéro 107, 44–57.
- PELLETIER, G. (1996). **Gestionnaire, leader ou artiste : De l'utopie décapée à l'action de direction.** *La Revue des échanges*. Revue de l'Association francophone internationale des directions d'établissement scolaire, 13(1), 11–16.
- PELLETIER, G. (1996). **Innovation. Vous avez dit innovation!** *Vie Pédagogique*. N° 97, ministère de l'Éducation du Québec, 43–45.
- PELLETIER, G. (1995). **Le jeu des prophéties.** *Éducation et management*. Revue nationale du réseau CNDP-CRDP. Ministère de l'Éducation nationale, France, no 16, 69–71.
- PELLETIER, G. COPIN, H. (1995). **Partenariat universitaire de formation et stages internationaux.** *Revue Savoir*. U. de la Sorbonne-Éditions Dalloz-Sirey. Numéro 4, 681–698
- PELLETIER, G. (1995). **Les navigateurs des frontières organisationnelles : Regard sur les artisans du partenariat international.** *Gestion, revue internationale de gestion*. 20 (2), 27–33.
- PELLETIER, G. (1995). **Entre le cristal et la fumée : Former le personnel d'encadrement administratif de l'éducation aux États-Unis et au Canada.** *Revue Administration et éducation*. Revue de l'Association française des administrateurs de l'éducation. N° 66, 47–65.
- PELLETIER, G. (1995). **Les Virgules du temps... De l'arrêt d'agir et autres savoirs d'inaction en gestion.** *Harvard L'Expansion Management Review*. N°78. Paris, 90–95.
- PELLETIER, G. (1995). **Transformation des pratiques universitaires de formation... : Regard sur les artisans du partenariat international.** Dans ROY, J.A. et DILLON, D. (Éds.) *L'université et le milieu scolaire : Partenaires en formation des maîtres*. Montréal : AQUFOM-Université McGill.
- PELLETIER, G. (1995). **Savoirs professionnels, complexité et formation : le cas des directions d'établissement.** Dans (Dir.) *Actes de la Biennale de l'éducation et de la formation*. CNAM- Université de la Sorbonne. Paris. France
- PELLETIER, G. (1995). *La reconnaissance des acquis en milieu universitaire québécois.* Dans Ménard, J. Y. et Morne, J. J. (Dir.). **La reconnaissance des acquis.** Rennes : Presses Universitaires.
- PELLETIER, G. (1994). **De l'innovation aux savoirs d'action.** Collection Questions d'éducation. Université de Rennes 2. Rennes : P.U.R.